

КОНЦЕПТУАЛЬНІ НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ СКП «ХАРКІВЗЕЛЕНБУД» ХМР

О. О. БЕРЕЖНА, інженер виробничого підрозділу
Спеціалізоване комунальне підприємство «Харківзеленбуд» ХМР
61145 Україна, м. Харків, вул. Клочківська, 195-А
len9902@yandex.ru

В умовах сталого розвитку актуалізується питання щодо удосконалення та розробки нових підходів стратегічного управління на підприємствах державної та комунальної власності міста Харкова. Одним з яких СКП «Харківзеленбуд» в системі функціонування якого, існують певні диспропорції, які негативно впливають на виробничу потужність та діяльність підприємства в цілому.

Тому для отримання стабільних позитивних фінансових результатів існує необхідність в розробці відповідних заходів і пропозицій щодо підвищення ефективної діяльності підприємства.

Метою роботи є аналіз стратегічного потенціалу СКП «Харківзеленбуд» та розробка пріоритетних напрямів стійкого розвитку підприємства.

Для визначення пріоритетних напрямків розвитку СКП «Харківзеленбуд», було проаналізовано стратегічний потенціал підприємства за 2013-2016рр., рисунок 1.

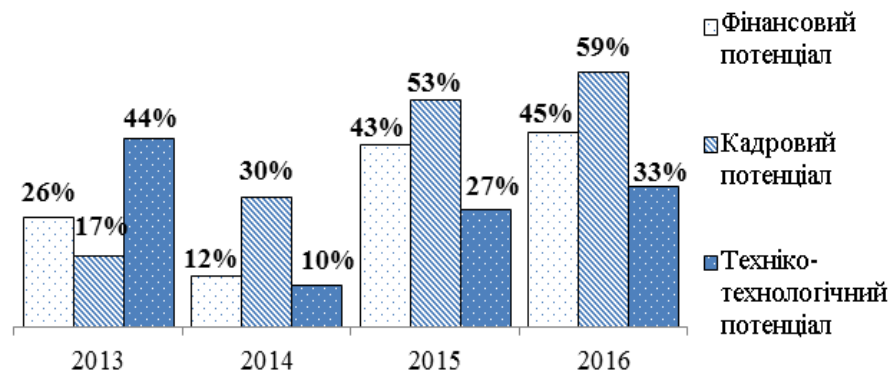


Рисунок 1 – Динаміка рівня розвитку стратегічного потенціалу СКП «Харківзеленбуд» за 2013-2016 рр.

Даний аналіз засвідчує про нестабільність рівня розвитку потенціалів підприємства. Тому, для досягнення стійкості і збалансування всіх систем на підприємстві необхідно провести якісні перетворення, через пріоритетні вектори стійкого розвитку СКП «Харківзеленбуд».

Пріоритетні вектори стійкого розвитку СКП «Харківзеленбуд»:

1. Вектор виробничо-економічної стійкості.
 - Розробка пропозицій розвитку тепличного комплексу, обслуговування фонтанів та систем поливального водопроводу на об'єктах зовнішнього благоустрою міста Харкова;
 - Розробка нормативної і техніко-економічної бази, для планування діяльності підприємства в довгостроковому періоді;

- Проведення інвентаризації та паспортизації зелених насаджень в місті та розробити заходи щодо їх подальшого розвитку;
 - Активізація інвестиційної привабливості: розробка інвестиційних проектів і пропозицій в сфері озеленення і ландшафтного дизайну.
2. Вектор техніко-технологічної стійкості.
- Технічне переозброєння основних засобів на базі комплексної автоматизації та впровадження гнучких виробничих систем;
 - Впровадження сучасних методів логістики для раціонального взаємодії ресурсів підприємства.
3. Вектор соціально-організаційної стійкості.
- Удосконалення організаційної та виробничої системи управління, форм і методів організації діяльності, її планування та мотивації для підвищення кадрової стійкості і професійно-кваліфікаційного рівня персоналу;
 - Створення комфортних умов праці, зокрема організація періодичних медоглядів працівників за рахунок бюджетних коштів;
 - Активізація ролі соціальної відповідальності через: взаємодію з вузами, професійно-технічними навчальними закладами, з подальшим працевлаштуванням молодих фахівців; взаємодію з громадськими об'єднаннями для потреб благоустрою і озеленення міста м. Харкова; обмін досвідом, зміцнення професійних і ділових зв'язків між підприємствами різних форм, на місцевому та регіональному рівні.

ДОСЛІДЖЕННЯ СТАНУ РОЗРАХУНКІВ НАСЕЛЕННЯ ЗА ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНІ ПОСЛУГИ В УКРАЇНІ

С. М. ГАЙДЕНКО, ас.

*Харківський національний університет міського
господарства імені О. М. Бекетова
61002 Україна, м. Харків, вул. Маршала Бажанова, 17
alanserg@mail.ru*

Сучасний стан підприємств житлово-комунального господарства характеризується зростанням всіх видів заборгованостей, значним зносом основних засобів, втрат енергоносіїв тощо. Найгостріші проблеми в галузі пов'язані з: невідповідністю відносин у сфері житлово-комунального господарства змінам в економіці держави і відсутністю системи взаємозв'язків із системою ринкової економіки, недосконалістю системи державного регулювання ринку житлово-комунальних послуг тощо. Це зумовлює необхідність проведення структурних реформ, які б забезпечили створення нової економічної моделі експлуатації та розвитку житлового фонду, його надійне і високоякісне обслуговування з урахуванням інтересів споживачів. В іншому разі вартість житлово-комунального обслуговування зростатиме високими темпами на фоні зниження його надійності та якості. Важливим